

Jaarverslag 2017

12 juni 2018 v8 N.Bromet/M.Rijk



Bestuur verslag 2017

Doelstelling Stichting Vogelrampenfonds volgens de statuten:

- *In de ruimste zin van het woord hulp te verlenen aan in het wild levende vogels die in nood verkeren.*
- *Beschermde vogels die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren.*
- *De opvang zodanig in te richten dat de vogels zo spoedig mogelijk kunnen terugkeren naar de vrije natuur. Daarbij wordt zoveel mogelijk voorkomen dat de dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen.*
- *De opvang zo in te richten dat een vogel zoveel mogelijk zijn soorteigen gedrag kan blijven vertonen na terugkeer in de vrije natuur.*
- *Het geven van voorlichting over wilde flora en fauna en actief uitdragen, in het bijzonder aan personen die een dier ter opvang aanbrengen, dat de wilde flora en fauna en de natuurlijke processen die daarbij horen, niet verstoord mogen worden.*

Het bestuur streeft ernaar om een goed uitgerust Vogelhospitaal te runnen waar de vogels volgens best practice behandeld worden in een omgeving die erop gericht is om hen zo snel mogelijk weer in vrijheid te stellen. Het Vogelhospitaal streeft hierbij naar autonomie, professionaliteit en continuïteit.

De opvang van vogels

De Stichting stelt zich ten doel hulp in de ruimste zin te verlenen aan de in het wild levende vogels die in nood verkeren.

Het Vogelhospitaal is de enige instelling in de regio Kennemerland-Zuid die beschikt over een ontheffing van het Ministerie, waardoor ze vogels uit de natuur mag opvangen en verzorgen. Deze is in 2017 weer opnieuw verleend, tot 30 juni 2022.

Realisatie opgevangen vogels: In 2017 zijn er 3310 vogels opgevangen. Dit was conform de verwachtingen op basis van voorgaande jaren. Het Vogelhospitaal heeft helaas moeten sluiten in de periode van 24 december 2016 tot half februari 2017 in verband met de Vogelgriep. Wij konden zelfs pas half april weer open voor de water vogels omdat wij zonder dak niet voldeden aan de ophokplicht. Door overkapping van de buitenbassins kunnen wij sinds april voldoen aan deze eis, echter het Vogelhospitaal beschikt op dit moment slechts beperkt over quarantaine mogelijkheid. Er blijft dus een risico bestaan dat we moeten sluiten voor watervogels in geval van hoog pathogene Vogelgriep.

Er wordt een duidelijke en gedetailleerde administratie gevoerd over de binnen gebrachte vogels. Hiermee kunnen wij rapporteren aan de gemeenten die ons subsidie geven en aan andere belanghebbenden.

Educatie

Het Vogelhospitaal heeft mede als doel om educatie te geven over vogels en hun gedrag, en daarbij bij te dragen aan kennis over de wilde inheemse flora en fauna.

In 2017 hebben onze beheerders diverse lezingen georganiseerd en tevens de lesprogramma's voor scholen uitgebreid. Er is een team vrijwilligers samengesteld die zorg dragen voor de educatieprogramma's. Daarnaast is de website verbeterd en deze geeft nu meer informatie dan voorheen. Alles zal in 2018 nog verder uitgebreid worden.

Vrijwilligers

Om alle werkzaamheden uit te kunnen voeren worden onze 2 betaalde beheerders bijgestaan door een 50-tal vrijwilligers en een aantal stagiaires. Voor alle medewerkers is er een protocol dat de basis vormt van de werkwijze. Nieuwe vrijwilligers worden conform dit protocol opgeleid en ingewerkt. Daarnaast zijn er trainingen voor alle vrijwilligers. De beheerders zijn verantwoordelijk voor de opleiding en training en voor hun eigen bijscholing. Het bestuur heeft in 2017 met de beheerders een Risico-inventarisatie uitgevoerd en een actieplan gemaakt voor verbeteringspunten.

Ook in 2017 ontbraken er "handjes", vooral in de Jonge Vogel Periode, die van april tot september loopt. Van 's ochtend vroeg tot zonsondergang moeten jonge vogels voortdurend gevoed worden. Samenwerking met de VWC-Haarlem en regelmatige oproepen in de huis-aan-huis bladen moeten dit tekort terugdringen, maar het blijft een zorg- en aandachtspunt.

Beheer

Om de werkzaamheden uit te kunnen voeren op het professionele niveau dat voor een Ontheffing vereist is, heeft het Vogelhospitaal twee full time beheerders in dienst. Maria-Elisa Hobbelink en Wiebe Boomsma verrichten de para veterinaire handelingen, sturen de vrijwilligers en stagiaires aan, zorgen dat de protocollen gevolgd worden, maken rapportages op, leiden de dagelijkse bedrijfsvoering en springen in bij werkzaamheden als er te weinig vrijwilligers zijn. Daarnaast organiseren ze lezingen door externe specialisten en hebben ze zelf presentaties ontwikkeld voor scholen en volwassenen.

Gebouw (projecten)

Doel is om de opvang zo in te richten dat de vogels zo veel mogelijk hun soorteigen gedrag kunnen vertonen.

Structurele tekortkomingen van onze locatie heeft het Bestuur samen met Beheer geïnventariseerd en vastgelegd in een Masterplan dat een periode van 5 jaren bestrijkt, waarin we verschillende projecten hopen te realiseren. In 2017 ontvingen wij de bouwvergunning voor alle geplande projecten. De aanvraag vergunning was helaas wel een eenmalige forse kostenpost, maar noodzakelijk om de benodigde aanpassingen de komende jaren door te kunnen voeren. We hebben de volgorde in het Masterplan aan moeten passen omdat wij een aantal spoedklussen moesten voortrekken. De realisatie gaat stap voor stap omdat wij vanwege het budget grotendeels werken met vrijwilligers.

Door de steeds vaker voorkomende Vogelgriep was de eerste spoedklus in 2017 het maken van een dak voor de buitenbassins, dit is gedaan met een tijdelijke constructie die een paar jaar mee moet kunnen tot we aan de bouw van nieuwe buitenbassins toe zijn. Hiermee voldoen we aan de regelmatig door NVWA voorgeschreven ophokplicht.

Daarna hebben wij de aanpassingen in het hoofdgebouw gerealiseerd die nodig waren om de educatieruimte beter te kunnen benutten. Deze is nu apart toegankelijk en kan ook verhuurd worden als de rest van het gebouw dicht is. Er zijn extra bezoekerstoiletten gerealiseerd, een douchecabine voor de medewerkers gemaakt, en is een parkeerplaats aangelegd. Dit is mogelijk gemaakt door bijdragen van een extern fonds.

Wij hebben daarna de volgorde van het Masterplan verder aan moeten passen omdat bleek dat er in het Badhuis schimmelvorming was ontstaan in de houten constructie van de bassins. Hierdoor kon het Badhuis niet meer gebruikt worden. Inmiddels is het hout verwijderd en alles gedesinfecteerd. Er ligt een aanvraag bij een fonds voor het benodigde budget om het Badhuis degelijk te renoveren. Dit is voor 2018 de eerste prioriteit. Daarna zal aan de aanleg van meer en grotere buitenvijvers begonnen worden.

We hebben ook een plan gemaakt voor aanleg van de nieuwe vogelvriendelijke tuin. Er is al een eerste aanzet gedaan. We zullen dit in 2018 proberen verder te realiseren met beperkte middelen.

Bestuur

In 2017 zijn er wijzigingen geweest in de bestuurssamenstelling: M.Gabriella Hobbelink (voorzitter) en Sander Zonneveld (penningmeester) traden af. Henk Goudkade en Nancy Bromet (secretaris) bleven. Michel Rijk trad toe als penningmeester. Peter Klaver, dierenarts, trad toe Er is nog een vacature voor een

voorzitter. Voor details van de samenstelling bestuur en up-to-date informatie verwijzen wij naar onze website.

Bestuurders ontvangen geen beloning of vacatiegeld, gemaakte onkosten kunnen tegen overlegging van een nota vergoed worden. Er zijn bij het Vogelhospitaal geen bestuurders in dienst.

In 2017 is regelmatig vergaderd door het bestuur, zowel met beheer als in de 4 wekelijkse bestuursvergaderingen. Er is een up-to-date beleidsplan aanwezig (zie website), een fondsenwervingsstrategie en een bijgesteld Masterplan voor de projecten. Tevens is er een MJOP (meer jaren onderhoudsplan) gemaakt. We hebben ons archief gedigitaliseerd, dat staat nu op Dropbox. Het CBF keurmerk is verlengd.

Als gevolg van de conclusies uit het Bouwrapport van 2016 eist de stichting nu langs juridische weg geld terug van het bouwbedrijf. Deze rechtszaak loopt nog en er zal in 2018 uitspraak gedaan worden.

Fondsenwerving

Vanwege de kassituatie is de stichting in februari 2016 begonnen met het aanvragen van gemeentesubsidies bij de 7 omliggende gemeenten waar het Vogelhospitaal vogels uit opvangt: Haarlem, Velsen, Bloemendaal, Heemstede, Zandvoort, Haarlemmerliede en Haarlemmermeer. Alle 7 gemeenten dragen inmiddels bij, de gemeente Haarlemmermeer doet dat via de Dierenbescherming. De totale subsidieopbrengst dekt ruim één derde deel van de exploitatiebegroting. De subsidies hebben een structureel karakter, echter dienen wel jaarlijks verantwoord en opnieuw aangevraagd te worden. Bij een aantal gemeenten vindt de definitieve afrekening plaats na vaststelling van het aantal opgevangen vogels uit de betreffende gemeente.

We hebben deelgenomen aan de Beursvloer van Bedrijf en Samenleving en hebben daar een archiefkast, nieuwe (gebruikte) computers en interessante contacten aan overgehouden.

Onze inkomsten bestonden voor de afgelopen 60 jaar uit donaties en legaten. Als aanvulling zijn wij in 2016 begonnen met collecteren, in 2017 hebben wij in 5 gemeenten gecollecteerd en ook op diverse evenementen. Ook verkopen we spullen die door onze knutselclub gemaakt worden op deze evenementen. Daarnaast doen we acties via Why Donate, vragen een kleine bijdrage bij educatie en zetten waar mogelijk de verdubbelaar van Stichting Dierenlot in. Ook zijn wij op zoek naar Vogelvrienden en bedrijven die het Vogelhospitaal willen sponsoren. Dit staat in de kinderschoenen en we hopen e.e.a. in 2018 een boost te geven door hierbij samen te werken met een fondsenwervingsbureau.

Voor projecten kloppen we nog steeds aan bij de Fondsen die dierenwelzijn in hun doelstelling hebben. We hebben ook sinds februari de beschikking gekregen over

een dierenambulance die door de Stichting Dierenlot is geschonken. Onze oude auto stond op instorten en is tegen kleine vergoeding verkocht. Aan het eind van 2017 hebben wij van 2 fondsen geld ontvangen voor het aanschaffen/ deels zelf maken van nieuwe oliebedjes voor de watervogels die als olieslachtoffer binnen komen. Deze zijn intussen besteld en we gaan nu zelf de onderstellen maken.

Financiën inclusief beknopte toelichting op balans en V&W rekening

Ondanks het op papier hoge eigen vermogen blijft de financiële situatie zorgelijk. Het geld zit vast in het pand en er wordt jaarlijks verlies geleden. De inkomsten uit diverse bronnen zijn niet dekkend voor de exploitatiekosten.

Er is ook in 2017 zeer kritisch naar de uitgaven gekeken en er zijn diverse besparingen doorgevoerd. In totaal zijn er in 2017 besparingen gerealiseerd van rond de €15.000,-.

Helaas waren de inkomsten ook €31.000,- lager, vooral omdat wij in 2016 een mooi legaat ontvingen. Hierdoor is **het resultaat in 2017 bijna €40.000,- verlies**, €16.000,- meer dan in 2016. Het resultaat wordt ten laste gebracht van het eigen vermogen.

De grootste kostenpost zijn de afschrijvingen op het gebouw en inventaris, bijna €44.000.

Er was in 2017 gelukkig wel een **positieve operationele kasstroom** van bijna €5.000. Dit is deels door ingezette besparingen op operationele kosten, en deels door de verkregen subsidies, door de nieuwe activiteiten om fondsen te werven, en door een mooi legaat van €13.000.

Er is een meer-jaren-onderhouds-plan (MJOP) en sinds 2016 wordt een reservering voor groot onderhoud opgebouwd, deze **voorziening** is bijna €17.000,- per ultimo 2017 (ultimo 2016 €9.000).

Wij hebben van een aantal fondsen bijdragen ontvangen voor projecten die nog niet volledig gerealiseerd zijn. Er staat bijna €8.000,- aan **bestemmingsfondsen** op de balans. Deze zullen vrijvallen als de projecten afgerond zijn.

Onze **doelstelling is om minimaal 90% aan de doelstellingen van de stichting te besteden**, te weten de vogels en educatie, maximaal 2 % aan werving en 8% aan administratiekosten/overhead. In 2017 was dit in lijn met de doelstelling namelijk 90,6%.

Toelichting: De **administratiekosten** zijn lastig te bepalen, het merendeel van bestuur en administratie wordt gratis gedaan door bestuur en vrijwilligers. Daarnaast rekenen wij 10% van de tijd en dus van alle personeelskosten van de beheerders door aan administratie. Dit betreft overleg, vergaderingen, administratie, planning en rapportage uren. Tevens rekenen we 5% van alle huisvestingskosten en afschrijving toe, dat is ruim gezien de beperkte ruimte voor kantoor (max 2,5% bestuurskamer,

kantoor beheerders), hierin nemen we dus mee het gebruik van kantine, toilet etc door bestuur en administratieve vrijwilligers. Vrijwel alle overige ruimte is besteed aan de vogels en een deel aan educatie. Voor de auto rekenen we 10% van de kosten aan diversen, de rest van gebruik is voor het uitzetten van de vogels of educatiedoeleinden. Tevens rekenen we bankkosten, kantoorbenodigdheden etc. ook hieraan toe. Dit resulteert in 2017 in €19.011 aan administratie/overhead, 7,9%.

De som aan **wervingskosten** (totaal €2.813, nl. kosten fondsenwerving + drukwerk en porti) in verhouding tot de geworven baten is zeer laag, slechts 2,2%; in verhouding tot de totale kosten slechts 1,5%. Dit komt omdat de werving hoofdzakelijk door vrijwilligers wordt gedaan. Om meer fondsen te werven dan met de huidige vrijwilligers mogelijk is, zal vanaf 2018 ook gewerkt worden met een fondsenwervingsbureau. Daarmee zullen de wervingskosten licht stijgen in % van de geworven baten en van de totale kosten.

De incidentele kosten en opbrengsten worden in deze toerekening niet meegenomen.

Bij het opstellen van de jaarrekening zijn de richtlijnen voor organisaties-zonder-winststreven C2 opgevolgd.

De jaarrekening 2017 wordt uiterlijk 30 juni 2018 gepubliceerd op de website.

De begroting 2018 is op verzoek verkrijgbaar.

De kascommissie bestaande uit W. Bosch en M. Hamel, heeft 12 maart de cijfers van 2017 goedgekeurd

Buitenwereld

De belanghebbenden van het Vogelhospitaal zijn de gemeenten van waaruit de opvang van vogels verzorgd wordt, de Dierenambulances die de vogels brengen, de vrijwilligers en donateurs.

Het merendeel van de vogels wordt gebracht door de Dierenambulances, deels natuurlijk omdat het de makkelijkste manier is maar deels ook vanwege onbekendheid bij de particulieren. Tijdens de collectes die we pas sinds eind 2016 zijn gestart, horen we regelmatig dat het Vogelhospitaal nog niet bekend is. De collecte is dan ook een mooie kans om veel mensen te informeren. We delen dan flyers uit en wijzen op de open dag en website met informatie.

Door vaak de pers te zoeken werken we verder aan onze naamsbekendheid. Deel van ons PR-beleid is de constante stroom aan persberichten die we naar de media sturen over wetenswaardigheden, nieuwe acties, maar ook met oproepen om ons te komen helpen. In de zomer van 2017 hebben we een wekelijkse column in het Haarlems Dagblad geschreven door een van onze vrijwilligers, erg leuk en we kregen veel reacties. Tevens hebben we voor de Open dag geflyerd in de buurt en berichten geplaatst op appgroepen en Facebook, dit heeft perfect gewerkt want we

hadden 9 september een druk bezochte Open Dag met 600 bezoekers zonder geld te besteden aan betaalde reclame.

We hebben nu 2578 volgers op Facebook en een stabiele groep van ongeveer 1000 donateurs die we jaarlijks onze Nieuwsbrief (met acceptgiro) sturen met weetjes over ons hospitaal.

In 2017 hebben we ook onze nieuwe website gelanceerd, deze is beter te onderhouden, heeft een SSL certificaat en is ook sindsdien altijd up-to-date. We hebben tussen de 750 en 1000 unieke bezoekers per maand op de site.

De verwachtingen en toekomstplannen

Op dit moment hebben we een stabiele bezetting in bestuur en beheerders. We zullen verder voort bouwen op de ingeslagen weg zoals deze is verwoord in ons beleidsplan en masterplan. De financiën blijven een zorgpunt, zonder af en toe een grote donatie of legaat zullen wij verder interen op ons beperkte (vrij te besteden) vermogen. De fondsenwerving heeft daarom een hoge prioriteit binnen het bestuur.

De begroting van 2018 ligt voor alle reguliere kosten en baten in lijn met 2017. De huisvestingskosten zullen lager zijn vanwege de eenmalig gemaakte kosten €5.500 voor leges en vergunningen in 2017. Tevens verwachten wij een besparing op de energiekosten en algemene kosten i.v.m. genomen maatregelen.

We hebben geen resultaat opgenomen in de begroting voor de lopende rechtszaak tegen de aannemer, daarvoor is de uitkomst te onzeker.

Het resultaat in de begroting is €20.000 slechter (meer verlies) dan in 2017. Dit komt vooral door een legaat van €13.000 dat wij in 2017 ontvingen, er zijn vooralsnog geen legaten in het vooruitzicht. Tevens hadden we in 2017 een incidentele bate van €16.000 uit een juridische procedure met de verzekeraar.

De begroting of detailcijfers zijn op verzoek verkrijgbaar.

Balans, W&V Rekening en kasstroom

Samenvatting Balans conform RJ 650

	Balans 31-12-2017		Balans 31-12-2016	
Omschrijving	Activa		Activa	
Totaal 01 Materiële vaste activa	€	1.624.969,00	€	1.669.212,00
Totaal 10 Liquide middelen	€	208.044,00	€	194.090,00
Totaal 13 Vorderingen			€	4.366,00
Totaal Activa	€	1.833.013,00	€	1.867.668,00
Omschrijving	Passiva		Passiva	
bestemmingsreserve financiering activa	€	1.624.969,00	€	1.669.212,00
continuïteit reserve	€	164.948,00	€	167.116,00
1420 voorziening groot onderhoud	€	16.833,00	€	8.992,00
Totaal 20 Fondsen	€	7.954,00	€	7.263,00
Totaal 16 Crediteuren	€	567,00	€	7.364,00
Totaal 17 Overige kortlopende schulden	€	9.388,00	€	2.792,00
Totaal 18 Belastingen en premies				
sociale verzekeringen	€	5.054,00	€	4.929,00
Totaal 19 Transistoria	€	3.300,00		
Totaal Passiva	€	1.833.013,00	€	1.867.668,00

Opmerking: de materiele vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen

De bestemmingsreserve financiering activa is ter realisatie doelstelling en gelijk aan de waarde van de vast activa

Winst en verliesrekening over 2017

WINST & VERLIES 01-01-2017 t/m 31-12-2017			
Grootboek	Omschrijving	kosten	opbrengsten
	40 Personeelskosten		
4001	Bruto salarissen	€	62.295,59
4002	Kosten vakantiegeld	€	4.608,00
4003	Kosten vakantiedagen	€	6.700,80
4004	Kosten werkgeverslasten	€	12.027,96
4008	Kosten vrijwilligers	€	1.124,20
4009	Reiskosten	€	1.339,90
4010	Kosten ziekteverzuimverzekering	€	2.382,48
4011	Kosten kantine	€	558,85
	Totaal 40 Personeelskosten	€	91.037,78 € -
	42 Huisvestingskosten		
4200	Kosten onderhoud gebouwen	€	346,88
4201	Kosten electra, gas en water	€	5.598,58
4202	Kosten onderhoud inventaris	€	856,50
4203	Kosten schoonmaak	€	620,81
4204	Kosten verzekeringen	€	3.064,92
4205	Belastingen en heffingen	€	2.357,32
4207	kosten leges en vergunningen	€	5.483,28
4210	toevoeging reservering groot onderhoud	€	9.000,00
4290	Overige huisvestingskosten	€	2.389,19
	Totaal 42 Huisvestingskosten	€	29.717,48 € -
	43 Afschrijvingskosten		
4330	Kosten afschrijving project Hekslootpolder / Schot	€	39.797,02
4332	Kosten afschrijving inventaris	€	3.927,66
4334	Kosten afschrijving hardware	€	18,70
	Totaal 43 Afschrijvingskosten	€	43.743,38 € -
	45 Kosten tbv fondsenwerving		
4500	Contributies en abonnementen	€	54,50
4510	Reclame en advertenties	€	209,26
4520	Representatie	€	17,95
4580	administratiekosten fondsenwerving	€	495,32
4590	Overige verkoopkosten	€	1.270,44
	Totaal 45 Kosten tbv fondsenwerving	€	2.047,47 € -
	46 Autokosten		
4610	Autokosten	€	232,22
4620	Brandstofkosten	€	277,28
4630	Motorrijtuigenbelasting	€	17,00
4690	Overige autokosten	€	471,27
	Totaal 46 Autokosten	€	997,77 € -
	47 Kantoorkosten		
4700	Kantoorbenodigdheden	€	4,98
4740	Drukwerk, porti en vrachten	€	766,89
4741	administratiekosten bestellingen	€	5,00
4760	Internet	€	896,41
4780	Kosten software	€	36,99
4790	Overige kantoorkosten	€	275,23
	Totaal 47 Kantoorkosten	€	1.985,50 € -

	48 Algemene kosten			
4810	Accountants- en administratiekosten	€	443,40	
4820	Juridische kosten	€	7.318,08	
4830	Bestuurskosten	€	247,00	
4840	Bankkosten	€	569,99	
4850	Cursussen/seminars	€	130,00	
	Totaal 48 Algemene kosten	€	8.708,47	€ -
	49 Incidentele baten en lasten			
4900	Betalingsverschillen			€ 45,08
4901	betalingverschillen (ontbrekende bonnen PIN 431)	€	115,28	
4920	boetes Belastingdienst	€	92,00	
9001	rentebaten			€ 561,45
9002	rentelasten	€	0,06	
9003	resultaat van juridische procedure			€ 15.987,56
	Totaal 49 Incidentele baten en lasten	€	207,34	€ 16.594,09
	70 Directe kosten			
7001	Kosten voer	€	4.316,15	
7002	Kosten medische handelingen	€	1.100,78	
7003	Kosten medicijnen	€	702,15	
7004	overige directe kosten	€	2.334,31	
7005	Kosten afvalverwerking	€	3.638,19	
	Totaal 70 Directe kosten	€	12.091,58	€ -
	80 Opbrengsten			
8000	Donaties per bank			€ 19.369,67
8001	Giften van fondsen en stichtingen			€ 4.236,71
8002	Legaten			€ 13.404,96
8003	Donaties via collectes			€ 8.189,15
8004	Subsidies			€ 64.012,11
8005	Opbrengsten St. Dierenlot			€ 5.413,92
8006	Donaties via website			€ 1.798,44
8007	Donaties contant via collectebus VoHo			€ 2.115,31
8008	Opbrengsten via braderieën en markten			€ 1.914,95
8009	Sponsoring			€ 700,00
8010	Overige opbrengsten			€ 4.740,98
8011	opbrengsten Whydonate			€ 1.533,25
8012	donaties per automatische incasso			€ 100,00
	Totaal 80 Opbrengsten	€	-	€ 127.529,45
	subtotaal	€	190.536,77	€ 144.123,54
	resultaat boekjaar (verlies)	€	-	€ 46.413,23
	check	€	190.536,77	€ 190.536,77

Kasstroom over 2017

KASSTROOM 01-01-2017 t/m 31-12-2017			
resultaat		€	-46.413,23 (verlies)
+/+ afschrijvingen		€	43.743,38
-/- toename tegoeden			
afname debiteuren		€	4.366,00
+/+ toename schulden			
afname crediteuren		€	-6.796,33
toename overige kortlopende schulden		€	6.596,39
toename transitoria		€	3.300,00
toename schuld Belastingen		€	124,40
operationele kasstroom		€	4.920,61
+/+ desinvesteringen		€	500,00 (verkoop auto, boekwaarde)
-/- investeringen		€	-
vrije kasstroom		€	5.420,61
+/+ toename Fondsen		€	691,99
+/+ toename Eigen Vermogen		€	7.841,61 (toevoeging reservering Groot Onderhoud)
netto kasstroom		€	13.954,21
liquide middelen op 01/01	€	194.090,75	
liquide middelen op 31/12	€	208.044,96	
wijziging in Liquide middelen	€	13.954,21	€ -0,00 check