



# Beleidsplan “Stichting Vogelrampenfonds” 2017 – 2022

---

Vastgesteld in de bestuursvergadering van 2 november 2016

Versie 1.1 met diverse herzieningen d.d. 12 augustus 2017

## Inleiding

Het “Beleidsplan van de Stichting Vogelrampenfonds voor 2017 – 2022”, kortweg “beleidsplan”, is opgesteld om zowel schenkers, donateurs, gemeenten, bedrijven en andere belangstellenden inzicht te verschaffen over de wijze waarop de “Stichting Vogelrampenfonds” haar werk uitvoert om de doelstellingen te bereiken.

Het is een meerjarig beleidsplan dat een periode van vijf jaar beslaat en, indien daar aanleiding toe bestaat, tussendoor kan worden herzien en opnieuw vastgesteld voor een periode van vijf jaar.

Daar de “Stichting Vogelrampenfonds” een “Algemeen Nut Beogende Instelling” is, kortweg ANBI, dient bovendien aan de belastingdienst inzichtelijk te worden gemaakt dat de “Stichting Vogelrampenfonds”, met de roepnaam Vogelhospitaal, aan bepaalde voorwaarden voldoet.

Om dit inzicht te kunnen verstrekken is het beleidsplan ingedeeld in vier hoofdstukken, te weten:

1. Het werk dat de “Stichting Vogelrampenfonds” verricht’
  - 1.1. Doel van de “Stichting Vogelrampenfonds”
  - 1.2. De locatie
  - 1.3. Noodzakelijke uitbreidingen en verbeteringen
  - 1.4. De mensen
  - 1.5. Personeel en Organisatie
2. De wijze waarop de financiële middelen worden verworven;
  - 2.1. Situatie begin 2016
  - 2.2. Doelstelling
  - 2.3. Te ondernemen acties
3. Beheer van het vermogen
  - 3.1. Uitgangspunten
  - 3.2. Situatie begin 2016
  - 3.3. Administratieve organisatie
  - 3.4. Verantwoording
  - 3.5. Taken en verantwoordelijkheden
  - 3.6. Bevoegdheden
4. Besteding van het vermogen
  - 4.1. Algemeen
  - 4.2. Administratie
  - 4.3. Slotafpraak

# 1 Het werk dat de “Stichting Vogelrampenfonds” verricht

## 1.1 Doel van de “Stichting Vogelrampenfonds”

De “Stichting Vogelrampenfonds” heeft zich ten doel gesteld om:

- In de ruimste zin van het woord hulp te verlenen aan in het wild levende vogels die in nood verkeren.
- Beschermde vogels die door ziekte, verwonding of verwezing, door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk op te vangen, te verzorgen en te revalideren.
- De opvang zodanig in te richten dat de vogels zo spoedig mogelijk kunnen terugkeren naar de vrije natuur. Daarbij wordt zoveel mogelijk voorkomen dat de dieren onnodige stress ervaren of letsel oplopen.
- De opvang zo in te richten dat een vogel zoveel mogelijk zijn soorteigen gedrag kan blijven vertonen na terugkeer in de vrije natuur.
- Het geven van voorlichting over wilde flora en fauna en actief uitdragen, in het bijzonder aan personen die een dier ter opvang aanbrengen, dat de wilde flora en fauna en de natuurlijke processen die daarbij horen, niet verstoord mogen worden.

## 1.2 De locatie

Om haar doelen te verwezenlijken heeft de “Stichting Vogelrampenfonds”, na bijna zestig jaar in een oude kas op de “Stadskweektuinen” te hebben gebivakkeerd, op 15 maart 2015 een nieuwe locatie betrokken aan de Vergierdeweg 292 te Haarlem. Deze verhuizing was noodzakelijk om een aantal redenen:

- De huur van de locatie op de “Stadskweektuinen” was door de Gemeente Haarlem opgezegd, per 1 juni 2015.
- De aanlevering van zieke en gewonde vogels nam steeds grotere vormen aan die in de oude kas niet meer op te vangen waren.
- Ten gevolge van de steeds grotere aantallen vogels voldeed de kas op de “Stadskweektuinen” niet meer aan de basiseisen voor wat betreft hygiëne en voorschriften die aan een Vogelhospitaal gesteld worden.

De nieuwe locatie aan de Vergierdeweg 292 is in dit kader een enorme stap voorwaarts en voorzien van speciale en afzonderlijke ruimtes, zoals onder andere:

- Een receptie voor de inname van gewonde en zieke vogels.
- Een behandelkamer voor de medische verzorging.
- Een intensive care voor de verzorging van ernstig zieke of gewonde vogels.
- Een ziekenzaal waar zieke vogels kunnen herstellen.
- Een jonge vogelruimte waar in het voorjaar grote aantallen vogels gevoed worden.
- Een wasruimte voor het schoonspelen van met olie besmeurde vogels.
- Een nachtopvang voor het tijdelijk onderbrengen van vogels op de uren ('s nachts) dat er niemand in het vogelhospitaal aanwezig is.
- Enkele binnen- en buitenbassins waarin gewonde en zieke watervogels kunnen herstellen en worden verzorgd. Tevens worden in de diepere binnen-bassins gecontroleerd of het verenkled van met olie besmeurde vogels weer waterdicht is.
- Buitenkooien voor (niet water)vogels.
- Een vliegkooi waarin vogels weer leren vliegen voordat ze worden losgelaten in de vrije natuur.

Naast de verzorging van vogels is er tijdens de verbouwing ook aandacht besteed aan de hygiëne, en zijn er voorzieningen getroffen om het milieu zo min mogelijk te belasten. Zo wordt voor de bassins

gebruik gemaakt van opgepompt grondwater, zijn er ca 150 zonnepanelen aangebracht en is het hoofdgebouw zwaar geïsoleerd om het energieverbruik te beperken. In het kader van hygiëne zijn de wanden glad afgewerkt, en is als verwarming gekozen voor vloerverwarming, gecombineerd met aardwarmte, om zo min mogelijk 'vieze' hoekje te creëren.

### 1.3 Noodzakelijke uitbreidingen en verbeteringen

Hoewel de nieuwe locatie een enorme verbetering is ten opzichte van de oude locatie zijn, door gebrek aan financiële middelen, nog niet alle benodigde voorzieningen aanwezig om aan de gestelde doelstellingen optimaal te kunnen voldoen. Zo dient er onder andere nog een goede opvang te komen voor bosvogels, dient het Badhuis voor de watervogels nog aangepast te worden en zijn er veel te weinig (buiten)vijvers.

Na ingebruikname bleek verder dat het energieverbruik aanzienlijk hoger was dan verwacht. De komende periode zal onderzoek gedaan worden naar de oorzaak en wat er moet gebeuren om dit op te lossen.

Voorts bleek in de zomer van 2015 dat er in de "Jonge Vogelruimte" onvoldoende ventilatie aanwezig was waardoor er, vanwege te hoge temperaturen door het intensieve gebruik, 'Papegaaizenziekte' uitbrak en het Vogelhospitaal gesloten moest worden. Begin 2016 is, dankzij een gulle schenker, extra ventilatie aangebracht waardoor dit probleem is opgelost.

#### 1.3.1 Masterplan

Om te voorkomen dat er met de schaarse middelen ad hoc uitbreidingen en aanpassingen worden gerealiseerd heeft het bestuur besloten om, in overleg met de Beheerders, een Masterplan op te stellen. In dit Masterplan zijn alle uitbreidingen en wensen opgenomen, inclusief een globale omschrijving, om het Vogelhospitaal in staat te stellen het grote aanbod aan gewonde en zieke vogels op een degelijke en efficiënte manier te kunnen opvangen en verzorgen. Dit Masterplan is voor belangstellenden te verkrijgen via het bestuur.

Voor nagenoeg alle aanpassingen diende een omgevingsvergunning te worden aangevraagd bij de gemeente Haarlem. Op 17 juli 2017 ontvingen wij deze vergunning voor de uitbreidingen zoals omschreven in het masterplan. Dit betreft de volgende fasen:

Fase 1: Aanpassingen ten behoeve van de educatieruimte. Er worden op dit moment nieuwe toiletten en een douche aangelegd inclusief een schuifdeur naar het hospitaal gedeelte. Hierdoor kan de educatieruimte worden afgescheiden van het hospitaal gedeelte, zodat zieke vogels niet gestoord worden. Aanleg van de extra parkeerplaatsen (in 'uitgeklede' vorm) zal aansluitend plaats vinden. Voor fase 1 beschikken wij intussen over de benodigde fondsen.

Fase 2: Renovatie Badhuis en ombouw tot multifunctioneel gebruik: Aanpassingen van de binnen vijvers en maken van quarantaine ruimtes in het Badhuis, isolatie van het Badhuis. Kosten ongeveer €50.000

Fase 3: Aanleg nieuwe en grotere buitenvijvers met overkapping om meer en grote groepen watervogels op te kunnen vangen. Wij willen het Badhuis zó aanpakken dat er "overloop-bassins" komen waar de mogelijkheid bestaat voor vogels om zowel binnen te blijven als naar buiten te gaan om te zwemmen. Buiten, in het verlengde daarvan, komen een serie schakelbare vijvers. Dat zou het mogelijk moeten maken om met de grootte te variëren, waardoor we zowel grote vogels als grote groepen kunnen opvangen. De kosten voor de bassins zijn begroot op € 50.000 en de overkapping op € 25.000. Deze bedragen zijn gebaseerd op het uitgangspunt dat de uitvoering grotendeels door vrijwilligers wordt gedaan.

Fase 4: Aanleg van afgesloten en rustig gelegen ruimtes voor roofvogels en andere stressgevoelige vogels, de boscabines

Fase 5: Saneren asbest dak schuur en verbouwing van de schuur tot quarantaine ruimte en nieuwe nachtopvang. Aanpassen inrit situatie.

### 1.3.2 Fasering

Daar het financieel en qua mankracht onhaalbaar is om alle wensen in één keer te realiseren, is er door het bestuur besloten om de uitbreidingen en aanpassingen in fases uit te voeren. De genoemde fases bestrijken, afhankelijk van de beschikbare fondsen, een periode van ongeveer 5 jaar.

### 1.3.3 Financiering

Met al deze wijzigingen zijn aanzienlijke bedragen gemoeid, die de Stichting Vogelrampenfonds onmogelijk zelf kan fourneren. Van de alle fases zullen budgetramingen worden opgesteld zodat door het Bestuur beleid kan worden gevoerd om, naast de reguliere bedrijfsvoering, fondsen te werven. Daarbij heeft het bestuur zich ten doel gesteld om fase 1 eind 2017 gereed te hebben, fase 2 eind 2018, fase 3 eind 2019, fase 4 eind 2020 en fase 5 in 2021 (deadline 2024 i.v.m. wetgeving). Daarnaast zal getracht worden om zoveel mogelijk werkzaamheden met vrijwilligers uit te voeren waardoor de kosten beperkt kunnen worden.

## 1.4 De mensen

Om de beoogde doelstellingen te bereiken zijn er vele mensenhanden nodig om de vogels op te vangen, te verzorgen, te voeden en medisch te behandelen. Daarnaast moet er uiteraard worden schoongemaakt om de kooien, bassins en ruimtes schoon en vrij te houden van uitwerpselen, veren en ander vuil dat de vogels achterlaten.

Gelukkig kan de Stichting Vogelrampenfonds hiervoor een beroep doen op z'n vijftig vrijwilligers, die zich geheel belangeloos bereid hebben verklaard om zich enkele uren tot enkele dagen per week voor het Vogelhospitaal in te spannen. Met al deze Vrijwilligers is een vrijwilligersovereenkomst afgesloten in overeenstemming met het standaardmodel.

Daarnaast heeft de Stichting Vogelrampenfonds twee personen als beheerders fulltime in loondienst, die de dagelijkse leiding over het Vogelhospitaal in handen hebben, en de Vrijwilligers aansturen. Deze personen, M.E. Hobbelink (bioloog en paraveterinair) en W. Boomsma (Wildlife manager), kunnen en mogen een groot aantal noodzakelijke medische handelingen verrichten op de vogels. Indien de ingrepen verder gaan dan hun bevoegdheden wordt een dierenarts ingeschakeld.

Het Vogelhospitaal is ook een SBB erkend Leerbedrijf, waar aan stagiaires een stageplek geboden wordt om de nodige praktijkervaring op te doen. Dit loopt van niveau 1 MBO tot HBO studenten.

Dankzij deze inzet van de vele Vrijwilligers en twee Beheerders is het Vogelhospitaal in staat om zeven dagen per week van 09:00 uur tot 17:00 uur, gedurende het volledige jaar, vogels op te vangen en te verzorgen. Buiten deze uren worden zieke en gewonde vogels, door de medewerkers van de verschillende dierenambulancediensten die ze brengen, in een speciaal daarvoor geschikt gemaakte ruimte met kooien ondergebracht.

## 1.5 Personeel en Organisatie

Tijdens het jonge vogelseizoen, in het voorjaar, loopt de bemensing van het Vogelhospitaal helaas regelmatig spaak, en wordt er noodgedwongen een zwaar beroep gedaan op de Beheerders en Vrijwilligers. In dit seizoen moeten er vele jonge vogels van 08:00 tot 21:00 uur ieder uur, of zelfs om het kwartier, gevoed worden en is er dringend behoefte aan extra inzet van (opgeleide) Vrijwilligers.

Ook bij olierampen en illegale lozingen (gelukkig steeds minder) die soms op zee plaatsvinden is er behoefte aan extra (opgeleide) Vrijwilligers die in staat zijn om de olie vakkundig te verwijderen om de

vogels weer een kans te geven in de vrije natuur. Dit gebeurt met de internationale protocollen die hiervoor zijn vastgelegd. Hierbij wordt samengewerkt binnen de “SON” met “Rijkswaterstaat”.

Verder is geconstateerd dat het bestand aan Vrijwilligers aan het vergrijzen is, en er gewerkt moet worden aan een nieuwe instroom van Vrijwilligers om zowel de vergrijzing tegen te gaan als het “Jonge Vogelseizoen” structureel op te lossen. Daarnaast zijn veel van de jongere Vrijwilligers maar enkele weken of maanden aanwezig, omdat ze op zoek zijn naar een baan. Binnen het bestuur is daarom besloten om een bestuurslid speciaal met dit onderwerp te belasten, met als portefeuille P&O, en een beleidsplan vrijwilligers op te stellen.

Tevens willen we, als Erkend Leerbedrijf, een breder aanbod van stagiairs aannemen die tevens ervaring op kunnen doen op het gebied van bedrijfsvoering, fondsenwerving, communicatie, enzovoorts om de Beheerders verder te ontlasten.

Gezien de (bouw)ervaringen uit het recente verleden is er binnen het Bestuur besloten om het P&O-beleid meer structuur te geven. Zo dienen er voor het Bestuur omschrijvingen opgesteld te worden met hun portefeuilles waarin hun taken, verantwoordelijkheden en daarbij behorende bevoegdheden zijn vastgelegd. Daarnaast dient het bestuur uitgebreid te worden met minimaal twee of drie personen, die hun sporen in het bedrijfsleven hebben verdiend, en vooral vaardig zijn in het werven van fondsen en public relations.

## 2 De wijze waarop de financiële middelen worden verworven

### 2.1 Huidige situatie

De Stichting Vogelrampenfonds was tot 2016, ondanks de verplichtingen die het Rijk via de Flora- en Faunawet aan het opvangen van zieke en gewonde vogels oplegt, volledig afhankelijk van giften, donaties, en andere vormen van schenkingen, en moest het zonder enige vorm van overheidssubsidie stellen. De enige bronnen van inkomsten die de Stichting Vogelrampenfonds ter beschikking had, bestonden uit donaties, schenkingen en nalatenschappen, en het was elk jaar onzeker welk totaalbedrag er werd gedoneerd. Per 2017 echter hebben de omringende 7 gemeenten besloten een vergoeding per vogel te geven, waardoor we kunnen rekenen op een bedrag van € 55.000 per jaar. Daarmee wordt een derde van onze exploitatie gedekt.

Hoewel er sinds de oprichting in 1956 door de Stichting Vogelrampenfonds met deze middelen een aardig kapitaal was opgebouwd heeft de verhuizing van de oude locatie naar de nieuwe locatie aanzienlijk meer geld gekost dan in eerste instantie was voorzien. Het gevolg hiervan is dat de financiële situatie van de Stichting Vogelrampenfonds na de oplevering zorgelijk is te noemen, en de begroting sluit met een fors tekort. Daarnaast geeft de huidige locatie, ten opzichte van de vorige locatie, een aanzienlijke hogere last aan vaste kosten, en zijn de salarissen van de Beheerders een grote post op de begroting.

Verder leert de praktijk dat er in de markt betrekkelijk 'eenvoudig' fondsen te werven zijn voor projecten waar een bedrijf of instelling zijn naamkaartje aan kan hangen, maar dat het een zware opgave is om bedrijven of instellingen te vinden die bereid zijn om bij te dragen aan de bedrijfsvoering van het Vogelhospitaal.

### 2.2 Doelstelling

Het bestuur heeft zich dan ook ten doel gesteld om de komende jaren, op zoek te gaan naar partijen en manieren om periodieke inkomsten te genereren, en de vaste lasten voor de bedrijfsvoering van circa € 150.000 op jaarbasis kostendekkend te krijgen.

### 2.3 Te ondernemen acties

Om de opbrengsten voor de doelstelling te genereren wordende volgende acties ondernomen:

#### 2.3.1 Structurele ondersteuning ter dekking van de operationele kosten:

1. Overheden:

- a) Gesprekken met de 7 gemeenten binnen ons werkgebied (Haarlem, Velsen, Zandvoort, Bloemendaal, Heemstede, Haarlemmerliede en Haarlemmermeer), hebben er intussen toe geleid dat zij ons (voor 2017, maar in principe jaarlijks) steunen met een financiële bijdrage van in totaal circa € 55.000. Dit komt neer op een bedrag van ongeveer € 18,50 per vogel. Daarnaast lopen gesprekken met de Dierenbescherming over bijdragen voor zowel de tamme vogels die opgevangen worden, als over hun rol ten aanzien van de overheden.
- b) Bij de Provincie Noord-Holland en het Rijk aankloppen, samen met de andere provinciale opvangcentra. De eerste stappen zijn gezet en ook hier zal gezocht worden naar geld voor de exploitatiekosten.
- c) Als kustasiel via de landelijke "Stichting Olievogelopvang Nederland" ([www.olievogelopvang.nl](http://www.olievogelopvang.nl)), dat speciaal voor dit doel is opgericht, in gesprek gaan met Rijkswaterstaat, om een vergoeding te ontvangen voor het hebben en onderhouden van allerlei faciliteiten gericht op de opvang van olievogels. Het Vogelhospitaal heeft intussen alle nodige voorzieningen om deze vogels op te vangen. Onze vrijwilligers volgen regelmatig cursussen waardoor ze altijd voorbereid zijn en ingezet kunnen worden bij ons, maar ook bij een eventuele grote olieramp.

## 2. Bedrijven/Ondernemers

Wij zoeken bedrijven die zich herkennen in ons goede doel en bereid zijn daar aan bij te dragen op niet-geoordeelde wijze. Samen kijken we naar wat het Vogelhospitaal daar tegenover kan stellen. Naast maatwerk voor de grote donoren (>€ 5000 per jaar), is het ook de bedoeling om voor kleinere sponsoren een S-M-L pakket aan te maken. Het Small pakket voor sponsoren van € 250 - € 1000 per jaar kan bijvoorbeeld bestaan uit naamsvermelding op de website (van bedrijf en van Vogelhospitaal) en deelname open bedrijvendag, het medium pakket van € 1000 - € 2500 per jaar omvat iets meer en het large pakket van € 2500 - € 5000 is nog iets uitgebreider. Meer informatie is te vinden op onze website.

## 3. Donateurs.

Al deze jaren hebben we kunnen functioneren uitsluitend met de bijdragen van onze ongeveer 1000 donateurs. Met onze website, Facebook, de jaarlijkse donateursbrief, de collecte en het blijven streven naar grotere naamsbekendheid via de media en gerichte acties streven we naar een voortdurende aanvulling van ons donateurenbestand. In het voorjaar 2018 zullen we starten met onderzoek om onze donateurs en hun beweegredenen beter te leren kennen, hiermee kunnen we beter aan de verwachtingen voldoen, hen meer aan ons binden en het zal ons helpen meer donateurs te vinden.

## 4. Giften via collectes

Wij collecteren in de gemeenten Bloemendaal, Haarlem, Velsen en Heemstede met een kleine groep van collectanten, helaas hebben wij onvoldoende collectanten om dit uit te breiden. Wij zoeken nog naar een coördinator die dit verder oppakt. Daarnaast is er continu een collectebus aanwezig bij het Vogelhospitaal in de aannameruimte waar de gewonde vogels binnen worden gebracht en proberen we op evenementen ook geld op te halen.

## 5. Crowdfunding

Via sociale media en Why Donate worden diverse acties ontplooid ter dekking van de kosten van de opvang. Ook de vrijwilligers zullen gevraagd worden acties te gaan ontplooiën om geld op te halen voor het Vogelhospitaal. Er kan daarnaast ook contact gezocht worden met scholen in de buurt om via acties van de leerlingen steun te vragen.

## 6. Legaten

Jaarlijks ontvangen wij een tot twee legaten die wij zeer hard nodig hebben om de begroting sluitend te maken. Door de zichtbaarheid van het Vogelhospitaal te vergroten en een actiever donateursbeleid te voeren, zou dit aantal in de toekomst moeten groeien. Wij gaan in 2017 ook een legatenfolder verspreiden en hebben er op de website aandacht aan besteed.

### 2.3.2 Projectmatige ondersteuning zoeken wij bij:

1. Fondsen, die dierenwelzijn helpen financieren. Steunaanvragen voor concrete projecten worden tijdig ingediend en bij toekenning verantwoord. Via deze fondsen is het doorgaans mogelijk om alle dier gerelateerde projecten te laten financieren.

2. Bedrijven, sommige bedrijven willen graag helpen bij de aanschaf van éénmalige goederen of het leveren van gratis diensten



Tot nu toe heeft de fondsenwerving zich geconcentreerd op dierenwelzijn. Aangezien wij met veel vrijwilligers werken, zal er ook gekeken gaan worden naar “potjes” die begeleiden van vrijwilligers ondersteunen. Tenslotte staat onze educatieve poot in de stijgers: het ontwikkelen van cursussen, het ontvangen van schoolklassen, het aanbieden van lezingen. Ook daar zal fondsenwerving op gericht gaan worden.

### 2.3.3 Overig

Commerciële activiteiten:

In de komende jaren willen we gaan kijken welke activiteiten zich laten combineren met onze bedrijfsvoering en de mogelijkheden hiertoe uitzoeken. Zo wordt gedacht aan:

- Betaalde spreekbeurten van Bekende Nederlanders die zich bereid hebben verklaard hieraan belangeloos mee te werken.
- Het houden van (betaalde) workshops of andere evenementen (zonder de verzorging van de vogels geweld aan te doen).
- Het verkopen via internet van tweedehands spullen die gratis aan het Vogelhospitaal zijn geschonken.
- Verhuur van een vergaderlocatie, met een rondleiding door het Vogelhospitaal

Om te voorkomen dat er door deze acties een discussie over de ANBI-status ontstaat met de Belastingdienst heeft het Bestuur medio maart 2016 hierover een gesprek gehad met twee medewerkers van de “Belastingdienst” (ANBI Team - Kantoor Eindhoven). Door deze medewerkers werd gemeld dat de Belastingdienst betreffende commerciële activiteiten, met ingang van 2012 een ruimhartig standpunt hanteert. Inkomsten zijn toegestaan mits deze (nagenoeg) geheel ten goede komen aan de doelstellingen van de Stichting Vogelrampenfonds. Naar aanleiding van dit gesprek heeft het Bestuur een brief van de Belastingdienst ontvangen, d.d. 23 maart 2016 met kenmerk 8046.08.441, waarin één en ander nader is gespecificeerd.

## 3 Beheer van het vermogen

### 3.1 Uitgangspunten

De “Stichting Vogelrampenfonds” is een organisatie zonder winstoogmerk, en streeft er naar om fondsen te werven die de jaarlijkse exploitatiekosten afdoende dekken, om minimaal te kunnen voldoen aan de doelstellingen zoals die zijn omschreven in de statuten.

Naast deze exploitatiekosten is het bestuur van mening dat er, om fluctuaties in de donatiemarkt afdoende te kunnen opvangen, er door de “Stichting Vogelrampenfonds” een continuïteitsreserve opgebouwd moet worden ter grootte van 1,5 jaar exploitatiekosten, dit is in lijn met de richtlijnen van VFI, de bracheorganisatie Goede Doelen.. Daarnaast dient er een bedrag gereserveerd te worden voor het (vervangings)onderhoud van de opstallen, zoals aangegeven in het MJOP (Meer Jaren Onderhoud Plan).

Tevens is er geld nodig voor de uitvoering van het Masterplan, zie 1.3.1 waardoor alle noodzakelijke uitbreidingen en verbeteringen uitgevoerd worden. Mogelijk dienen hier tijdelijk reserveringen van vermogen voor plaats te vinden.

De benodigde bedragen voor de hierboven beschreven onderwerpen zullen aan het begin van elk kalenderjaar door het bestuur worden geactualiseerd in de begroting. Mocht de onwaarschijnlijke situatie zich voordoen dat er een overschot op de begroting dreigt dan zal het desbetreffende bedrag worden geschonken aan een gelijksoortige ANBI-instelling.

Het vermogen van de Stichting bestaat hoofdzakelijk uit onbelast onroerend goed. Haar liquide middelen heeft ze bij 2 banken ondergebracht. De ene wordt uitsluitend als inkomstenbank gebruikt voor stortingen door fondsen en donateurs, de andere als betalingsbank. De beheerders zijn gemachtigd om tot € 200 over te maken, de bestuurders tot € 500 individueel, daarboven met dubbele autorisatie.)

### 3.2 Situatie 2016/2017

Hoewel de “Stichting Vogelrampenfonds” vóór de verhuizing naar de nieuwe locatie over een behoorlijk vermogen beschikte, is dit door de aanschaf van grond en opstallen, en vooral de tegenvallende renovatiekosten, nagenoeg geheel verdwenen. Begin 2016 was nog € 171.000 in kas, alle zeilen moeten bijgezet worden om de exploitatietekorten terug te dringen..

Het nieuwe gebouw inclusief grond, die zonder hypotheek zijn aangeschaft, behoren uiteraard ook tot het vermogen van de Stichting Vogelrampenfonds en is vooralsnog voor de WOZ getaxeerd op een bedrag van € 220.000. Om het tekort op de exploitatiekosten op te heffen is het bestuur niet voornemens om een hypotheek te nemen op de grond en/of opstallen. Dit biedt alleen op de korte termijn een oplossing en heeft als nadelig gevolg dat de exploitatiekosten stijgen.

Gezien bovenstaande situatie is er nauwelijks sprake van “Beheer van het vermogen” en zullen er veel inspanningen verricht moeten worden om te voorkomen dat het vermogen omslaat in een negatief saldo.

Naast het verhogen van inkomsten wordt er sinds de zomer van 2015 ook kritisch gekeken naar de (vaste) uitgaven, het optimaliseren van lopende processen, en is er waar mogelijk bezuinigd op de vaste lasten, zoals onder andere het energieverbruik. Hiermee zijn de vaste lasten inmiddels teruggebracht naar ongeveer € 140.000 hetgeen in lijn is met de doelstelling van het bestuur. De begroting 2017 bedraagt € 185.000 inclusief € 42.150 aan afschrijvingen, hetgeen resulteert in een verlies van € 72.000.

### 3.3 Administratieve organisatie

Om verantwoording over het beheer van het vermogen van de “Stichting Vogelrampenfonds” af te kunnen leggen heeft het bestuur een administratie ingericht. In deze administratie wordt afzonderlijk aangegeven wat de aard en omvang is van:

- De inkomsten.
- Het vermogen.
- De kosten van het beheer en overige uitgaven.
- De toegekende onkostenvergoedingen van de afzonderlijke leden.

### 3.4 Verantwoording

Binnen zes maanden na afloop van het boekjaar (is gelijk aan het kalenderjaar) wordt van al de bovengenoemde onderwerpen financieel verantwoording afgelegd door middel van een Jaarrekening. De Balans en Resultatenrekening wordt, nadat deze is goedgekeurd door een onafhankelijke Kascommissie en het bestuur, gepubliceerd op de website

Om het vertrouwen van het publiek in de filantropische sector te bevorderen zullen op de website tevens de navolgende zaken betreffende de “Stichting Vogelrampenfonds” worden gepubliceerd.

- De naam.
- Het fiscaal nummer.
- De contactgegevens.
- Dit beleidsplan.
- De statuten
- Het beloningsbeleid van de Vrijwilligers
- Samenstelling van het bestuur en de namen van de leden.
- Jaarverslag van de uitgeoefende activiteiten, inclusief balans en resultaatrekening

### 3.5 Taken en verantwoordelijkheden (in het kader van het vermogen)

#### 3.5.1 Penningmeester

De financiële administratie wordt met behulp van een softwareprogramma onder verantwoordelijkheid van de penningmeester gevoerd. Als de functie van penningmeester niet is ingevuld binnen het bestuur, kan het bestuur een rechtspersoon buiten het bestuur benoemen die deze taken op zich neemt. De verantwoording voor deze werkzaamheden blijft in de laatste situatie bij de voorzitter van het bestuur.

#### 3.5.2 Bestuur

Het bestuur heeft als taak om ervoor zorg te dragen dat het beheer van het vermogen van de “Stichting Vogelrampenfonds” op de meest efficiënte wijze ingezet wordt voor het bereiken van haar doelstellingen, en neemt in dit verband alle noodzakelijke beslissingen. In dit kader heeft elk bestuurslid een eigen portefeuille (Vogelopvang en wetgeving, Public Relations, Fondsenwerving & Marketing, Personeel en Organisatie, Financiën, Administratie en Archief, Beheer Locatie), van waaruit men voorstellen kan inbrengen tijdens de bestuursvergaderingen, om het beheer van het vermogen veilig te stellen c.q. te verbeteren. Voor het nemen van (financiële) beslissingen is echter een meerderheid van stemmen in het bestuur vereist om een voorstel goed te keuren en uit te (laten) voeren.

#### 3.5.3 Beheerders

De beheerders dienen dagelijks “als een goed huisvader/-moeder” met de middelen om te gaan, die door het bestuur ter beschikking worden gesteld, om de doelstellingen van de “Stichting Vogelrampenfonds” te realiseren. Daarnaast kunnen zij aan het bestuur voorstellen doen om de

bedrijfsvoering te verbeteren. Voorts geven zij dagelijks leiding aan de Vrijwilligers en zien er op toe dat die eveneens ordentelijk omgaan met de hen ter beschikking gestelde middelen van de “Stichting vogelrampenfonds”.

## **3.6 Bevoegdheden (in het kader van het vermogen)**

### **3.6.1 Bestuur**

Voor wat betreft het aangaan van (financiële) verplichtingen is alléén het bestuur bevoegd. Hiertoe worden in de reguliere bestuursvergaderingen, met meerderheid van stemmen, besluiten genomen en vastgelegd in de notulen. Voor het schriftelijk aangaan van deze verplichting is de handtekening vereist van minimaal twee bestuursleden..

### **3.6.2 Penningmeester**

De penningmeester is alleen samen met een ander bestuurslid bevoegd tot:

- Het via de Bankrekening doen van betalingen van ontvangen en door het bestuur akkoord verklaarde facturen.
- Het verstrekken van een kasvoorschot aan de Beheerders, inclusief de maandelijkse afrekening.
- Het betalen van salarissen aan de beheerders op basis van de loonstroken.
- Het uitbetalen van onkostenvergoedingen aan Vrijwilligers, Beheerders en/of Bestuursleden, nadat een geldige verantwoording is overlegd.
- Het overboeken van bedragen vanaf de spaarrekening naar de betaalrekening, of andersom als hier aanleiding toe bestaat

### **3.6.3 Beheerders**

Voor het doen van kleine inkopen tot een bedrag van € 200 per dag/inkoop, voor de dagelijkse gang van zaken, zijn de Beheerders bevoegd om betalingen te verrichten via de betaalrekening of vanuit de kas. Hiertoe ontvangen zij van de penningmeester een voorschot van € 250 Voor elke betaling dient er uiteraard, via de kasstaat, een deugdelijk betalingsbewijs overlegt te worden aan de penningmeester. Deze kasstaat dient maandelijks ingeleverd en afgerekend te worden bij de penningmeester of het bestuur.

## 4 Besteding van het vermogen

### 4.1 Algemeen

Om ervoor zorg te dragen dat het vermogen van de “Stichting Vogelrampenfonds” alleen wordt besteed aan de doelen zoals bij paragraaf 1.1. van dit beleidsplan omschreven, zijn de navolgende regels door het bestuur, en de Belastingdienst, vastgesteld:

- Geen enkel natuurlijk- of rechtspersoon is bevoegd om alléén over het vermogen te beschikken, of afspraken daartoe te maken.
- Het bestuur en de vrijwilligers ontvangen geen andere beloning dan een eventuele vergoeding voor de gemaakte reiskosten.
- Voor het bijwonen van vergaderingen (vacatiegeld) wordt geen vergoeding betaald.

### 4.2 Administratie

Om achteraf aan te kunnen tonen dat aan bovenstaande regels wordt voldaan zal een deugdelijke administratie worden gevoerd die aan het einde van een boekjaar door een onafhankelijke Kascommissie wordt gecontroleerd. Deze administratie is zodanig ingericht dat uit aparte posten blijkt de;

- aard en omvang van toegekende onkostenvergoedingen aan de afzonderlijke leden,
- aard en omvang van de kosten ten behoeve van beheer en overige operationele uitgaven
- aard en omvang van de kosten ten behoeve van bijzondere uitgaven zoals investeringen en projecten
- aard en omvang van de inkomsten,
- aard en omvang het vermogen,
- continuïteitsreserve op basis van de vastgelegde onderbouwing.
- bestemmingsreserve

### 4.3 Slotafpraak

Mocht de “Stichting Vogelrampenfonds, door welke oorzaak dan ook, worden opgeheven dan zal bij een batig saldo het resterende vermogen worden geschonken aan één of meerdere Stichtingen die een vergelijkbare doelstelling omarmen en een officiële ANBI-status bezitten, één en ander zoals omschreven in de Statuten van de Stichting Vogelrampenfonds zoals die zijn vastgesteld door Notariskantoor Pels Rijken te Den Haag, d.d. 11 augustus 2016 en gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel Besparingen